



Strategiplan 2024-2026

Vedtatt av årsmøtet 20.mars 2024

BVSK skal ta lederskap

Strategiplanen viser hvor BVSK skal være som klubb i 2030. Det langsiktige perspektivet ble lagt til grunn for klubbens første strategiplan i 2021. Fase 1 var implementeringsfasen 2021-2023 der klubbens nye rammeverk, planverk, struktur og organisering kom på plass.

Fase 2 dekker perioden 2024-2026, og dette er utviklingsfasen. Det er i denne fasen klubben skal utvikle seg på våre strategiske kjerneområder og vokse videre. Vi skal ta et større samfunns- og bærekraftsansvar, styrke rekrutterings og opplæringsaktiviteten vår, og vi skal ta steg i utviklingskulturen slik at vi reduserer frafallet, bygger gode mennesker og får flere og bedre svømmere som kan nå høyere nivå.

BVSK er en klubb som i perioden 2024-2026 skal ta lederskap. For det første skal vi ta lederskap i å styrke vårt samfunnsansvar, og ikke minst ta lederskap i å følge opp norsk idretts felles bærekraftstrategi. Dette vil utfordre og utvikle klubben på samme tid.

Dernest skal vi ta lederskap i å utvikle samarbeidet i svømme-Bergen slik at vi sammen kan utvikle svømmesporten og tenke nytt. Vi skal styrke samarbeidet på ferieprosjektene, vi skal styrke satsingene på Stevne Bergen AS og vi skal søke et bredere samarbeid på utvikling og sport – så vel som utrede mulighetene for en større klubbsammenslåing i Bergen.

Vi legger frem en ambisiøs og offensiv strategiplan der vi våger å prioritere og gå foran. Vi gleder oss til å ta fatt på den spennende utviklingsfasen sammen med våre dyktige ansatte, tillitsvalgte, frivillige og våre gode samarbeidspartnere. Sammen skal vi gjøre en forskjell.

Styret

Bergen 20.mars 2024



NM UNGDOM
BERGEN 2022
aglenphoto.com

Visjon, målbilde og kjerneverdier

Visjon:

Bergen Vest Svømmeklubb (BVSK) skal gi et svømmetilbud til alle, kjennetegnet ved stor idretts glede og høy kvalitet

Målbilde:

BVSK skal ha svømmeaktivitet for alle aldersgrupper og funksjonsnivå kjennetegnet ved stor idretts glede og høy kvalitet – slik at vi er en klubb som driver bærekraftig og tar stort samfunnsansvar, har stor opplæringsaktivitet og en tydelig utviklingskultur som får frem utøvere på nasjonalt og internasjonalt nivå.

Kjerneverdier:

- Glede
- Trygghet
- Samhold
- Lederskap





Strategiske satsingsområder 2024-2026

Visjon

Bergen Vest Svømmeklubb skal gi et svømmetilbud til alle, kjennetegnet ved stor idretts glede og høy kvalitet

**Bærekraft og
samfunnsansvar**

Sport

**Opplæring og
rekruttering**

Anlegg

Økonomi

Organisasjon

Kommunikasjon

Marked

Arrangement

Samarbeid med
andre klubber

Verdigrunnlag: Glede – Samhold – Fellesskap - Lederskap

Langsiktige målsetninger innenfor samfunnsansvar og bærekraft

BVSK sine langsiktige målsetninger innenfor samfunnsansvar og bærekraft angir hvordan klubben skal være et foregangsidrettslag på disse feltene i 2030:

- BVSK skal ha et svømmeopplæringstilbud som favner om alle som ønsker å lære å svømme
- BVSK skal være et idrettslag som tar en aktiv rolle i samspill med det offentlige og våre samarbeidspartnere for å forebygge drukning
- BVSK skal ha et bærekraftig kostnadsnivå for aktivitetene våre
- BVSK skal gå foran og ha FNs bærekraftsmål som et sentralt rammeverk for våre aktiviteter
- BVSK skal være en sentral støttespiller for det offentlige i å gi barn og unge gode ferietilbud med fokus på svømmeopplæring og mestringsbaserte aktiviteter i vann
- BVSK skal være et idrettslag som er ledende på sosial bærekraft og likestilling



Langsiktige sportslige målsetninger

BVSK sine langsiktige sportslige målsetninger angir hvor klubben skal være i 2030. Målsetningene definerer både topp, bredde og mangfold:

- BVSK skal være en av landets fremste klubber på ungdoms og juniorsiden
- BVSK skal ha utøvere av hvert kjønn på landslagsnivå
- BVSK skal ha utøvere som kvalifiserer seg for deltakelse på internasjonalt nivå
- BVSK skal redusere frafallet og ha et større og mer inkluderende tilbud for ungdom
- BVSK skal ha et breddetilbud som favner om alle som ønsker å svømme
- BVSK skal ha et godt tilbud i flere av NSF's grener



Langsiktige målsetninger innenfor opplæring og rekruttering

BVSK sine langsiktige målsetninger innenfor opplæring og rekruttering angir hvordan klubben skal fremstå på disse områdene i 2030:

- BVSK skal ha et bredt og godt opplæringstilbud som gir et tilbud til alle som trenger det i våre nærområder
- BVSK skal være god på rekruttering og utdanning, og få frem egne trenere som tar høyere utdanning gjennom NSF sin trenerstige
- BVSK skal ha et aktivt og godt dommermiljø
- BVSK skal være et profesjonelt idrettslag som legger forholdene til rette for frivilligheten og løfter frem den positive energien i denne



Oversikt over strategi og hovedmål for de prioriterte satsingsområdene 2024-2026



Samfunnsansvar og bærekraft

Strategi:

Bergen Vest Svømmeklubb skal være en klubb som tar et stort samfunnsansvar og jobber aktivt for å oppfylle norsk idretts bærekraftsmål

Hovedmål i planperioden

BVSK skal være leverandør av – og sikre utviklingen av Svøm Bergen

BVSK skal ta lederskap og understøtte et felles samarbeid blant bergensklubbene rundt ferieprosjektene

BVSK skal implementere NIFs bærekraftstrategi som sentralt rammeverk for våre aktiviteter

BVSK skal være en god samarbeidspartner for det offentlige ift folkehelse og målrettede tilbud

BVSK skal være en samarbeidspartner for Stolpejakten Bergen Vest



Sport

Strategi:

Bergen Vest Svømmeklubb skal ha en utviklings – og mestringskultur der det å ha det kjekt og høy kvalitet går hånd i hånd

Hovedmål i planperioden

BVSK skal ha et kvalitativt tilbud forankret i en sportslig plan og en utviklingstrapp

BVSK skal styrke den sportslige satsingen og øke kompetansen på våre øverste konkurransegrupper K1-K2

BVSK skal styrke satsingen og kompetansen på utviklingsavdelingen K3-K5

BVSK skal jobbe sterkere med å utvikle «BVSK-kulturen» og bygge gode holdninger og verdier

BVSK skal redusere frafallet på ungdomssiden gjennom å skape et bedre sosialt miljø og et mer inkluderende tilbud

BVSK skal løfte kvaliteten og statusen på treningsgruppene

BVSK skal utvikle klubbens øvrige tilbud innenfor voksensvømming, artistisk svømming og parasvømming



Opplæring og rekruttering

Strategi:

Bergen Vest Svømmeklubb skal ha et svømmeopplæringstilbud av høy kvalitet, og vi skal legge forholdene til rette for å styrke frivilligheten

Hovedmål i planperioden

BVSK skal ha et godt opplæringstilbud i alle kommunene der vi har vårt nedslagsfelt

BVSK skal sikre at tilbudet vi gir har høy faglig kvalitet

BVSK skal ha en rød tråd med mellom opplæring og sportslig tilbud

BVSK skal styrke den faglige kompetansen og sikre at våre trenere er faglig oppdatert

BVSK skal etablere nye tilbud som når flere brukergrupper

BVSK skal legge forholdene til rette for – og styrke frivilligheten

BVSK skal løfte dommer rekrutteringen og gjøre det mer attraktivt å være dommer



Strategier og mål for å sikre at BVSJ har en profesjonell organisasjon som kan understøtte de strategiske satsingsområdene og sikre at vi utvikler oss som klubb








Strategier og mål for å sikre at BVSK har en profesjonell organisasjon som kan understøtte de strategiske satsingsområdene og utvikle klubben i planperioden 2024-2026



Strategisk område	Strategi	Hovedmål i planperioden
Organisasjon	BVSK skal ha en profesjonell organisasjon med gode kvalitets- og styringssystemer	<ul style="list-style-type: none"> BVSK skal ha en administrasjon som er skalert og tilpasset de arbeidsoppgaver og det omfang av aktiviteter som klubben har med nødvendig og tilstrekkelig kompetanse BVSK skal ha oppdaterte styringssystemer, klubbhåndbok og sikkerhet- og beredskapsplan
Økonomi	BVSK skal ha solid økonomistyring, og et bærekraftig kostnadsnivå for aktiviteten	<ul style="list-style-type: none"> BVSK skal ha gode kontrollrutiner som sikrer at klubben etterlever lover, regler og god regnskapsskikk BVSK skal holde kostnadsnivået på et bærekraftig nivå slik at flest mulig kan delta i aktivitetene, og klubben skal ha gode økonomiske støtteordninger og incentivordninger for dugnad og fellesarbeid
Kommunikasjon	BVSK skal ha en positiv, åpen og god kommunikasjon internt og eksternt der vi er offensive og underbygger våre verdier og VI-kulturen i alt vi gjør	<ul style="list-style-type: none"> BVSK skal ha en åpen og transparent kommunikasjon mot våre medlemmer og deres foresatte, herunder gjennomføre informasjonsmøter, ha en levende hjemmeside, oppdaterte sosiale medier og årlig gjennomføre medlemsundersøkelse BVSK skal utarbeide nyhetsbrev til våre medlemmer, samarbeidspartnere og offentlige aktører
Marked	BVSK skal ha en klar og tydelig profil som gjør oss attraktive og troverdige for samarbeidspartnere	<ul style="list-style-type: none"> BVSK skal være profesjonell og god på oppfølging og pleie av våre samarbeidspartnere, herunder utarbeide nytt profileringsmaterieill som styrker profilen vår BVSK skal være til stede og bygge kontakter på relevante arenaer
Anlegg	BVSK skal jobbe tett sammen med det offentlige med å sikre tilstrekkelig bassengkapasitet til våre aktiviteter	<ul style="list-style-type: none"> BVSK skal sikre at vi har nødvendig bassengkapasitet i alle de anlegg der vi har aktivitet gjennom et tett og godt samarbeid med det offentlige i de årlige tildelingsrundene BVSK skal sikre at vi blir en god samarbeidspartner for Bergen kommune ift realiseringen av det nye bassenget på Laksevåg
Arrangement	BVSK skal bygge samhold, kultur og kompetanse ved å påta seg et stort arrangementsansvar	<ul style="list-style-type: none"> BVSK skal arrangere minst fire stevner hvert år (to på terminlisten og to klubbkvelder) BVSK skal legge til rette for - og gjennomføre flere årlige sosiale samlinger for medlemmer, ansatte og frivillige
Samarbeid med andre klubber	BVSK skal jobbe aktivt for å etablere et større og tettere samarbeid mellom klubbene i Bergen	<ul style="list-style-type: none"> BVSK skal styrke oppunder satsingen på Stevne Bergen AS og ferieprosjektene BVSK skal ta initiativ og lederskap til at klubbene etablerer samarbeid på andre områder, og at det utredes muligheten for en større klubbsammenslåing i perioden

Bærekraftstrategi for Bergen Vest Svømmeklubb 2024-2026

Mål	Tiltak
 <p>3 GOD HELSE OG LIVSKVALITET</p>	<ul style="list-style-type: none"> BVSK skal bygge videre på samarbeidet med Stolpejakten Bergen Vest slik at vi får flere til å gå på tur og være i fysisk aktivitet BVSK skal inngå forlengelse av avtalen med Øygarden kommune om å levere publikumsvømming på Ågotnes for perioden 2024-2026 BVSK skal legge til rette for lavterskeltilbud for voksne slik at vi følger opp «aktiv for livet» ambisjonen til NSF BVSK skal ha fokus på å redusere frafallet fra idretten gjennom å styrke satsingen og løfte statusen til treningsgruppene slik at flere ønsker å drive lengre med svømming BVSK skal sammen med våre samarbeidspartnere gjennomføre egne temadager/arrangement med fokus på drukningsforebygging og selvberging
 <p>5 LIKESTILLING MELLOM KJØNNENE</p>	<ul style="list-style-type: none"> BVSK skal i perioden sikre at vi får på plass minst én kvinne som del av trenerteamet for våre øverste konkurransegrupper (første på plass fra og med høsten 2024) BVSK skal ha særskilt fokus på å få flere gutter til å bli med lengre i svømmingen innenfor trenings- og konkurransegruppene BVSK skal til enhver tid sikre at vi har kjønnsbalanse i alle oppnevnte utvalg, arbeidsgrupper og styret i klubben BVSK skal påse at det alltid er ledere av begge kjønn (inklusive trenere) på treningsleirer og reistevner i regi av klubben
 <p>10 MINDRE ULIKHET</p>	<ul style="list-style-type: none"> BVSK skal ha gode økonomiske støtteordninger for dem som trenger dette for at barna skal kunne få delta i aktivitet BVSK skal revidere og utvikle dugnadssystemet slik at det er større muligheter for å redusere egenandeler ved reiseaktivitet for foreldre og utøvere BVSK skal opprettholde subsidieordningene for alle medlemmer i trenings- og konkurransegruppene ved deltakelse på leirer og reisestevner BVSK skal gjennomføre julekalender hvor det er gode incitament for at medlemmene kan redusere egenandeler ved salg BVSK skal kjøpe inn bekledningspakker til alle våre aktive medlemmer i trenings –og konkurransegruppene BVSK skal innføre bytteordninger/låneordninger på utstyr
 <p>12 ANSVARLIG FORBRUK OG PRODUKSJON</p>	<ul style="list-style-type: none"> BVSK skal redusere innkjøp av stevnespesifikk bekledning BVSK skal tilrettelegge bedre for bytteordninger/byttekelder i klubben BVSK skal innføre en panteordning på bytte av klær, reduksjon på neste kjøp ved innlevering/overlevering av brukt tøy/utstyr BVSK skal sette krav om miljøsertifisering i valg av ny klesleverandør for perioden 2025-2027
 <p>13 STOPPE KLIMAENDRINGENE</p>	<ul style="list-style-type: none"> BVSK skal gjennomføre en kritisk evaluering av hvordan vi gjennomfører egne stevner ift bevertning, salg og bruk av kopper, krus og annet materiell som bare kastes etter bruk BVSK skal redusere lange reiser til treningsleirer slik at man kun gjennomfører én lang reise (til Syd-Europa) for øverste konkurransegrupper BVSK skal legge til rette for at flest mulig kan trene i kortest mulig reisevei fra bosted for å redusere reiser til og fra aktivitet med bil BVSK skal være en pådriver overfor NSF i å koordinere samlinger for daglige ledere med de store NSF konferansene
 <p>17 SAMARBEID FOR Å NÅ MÅLA</p>	<ul style="list-style-type: none"> BVSK skal gjennom eierskapet i Stevne Bergen AS ta en aktiv posisjon for å sikre at det kommer på plass en bærekraftstrategi der BVSK skal jobbe sammen med våre samarbeidspartnere med å sette fokus på FNs bærekraftsmål, herunder å delta på Bærekraftdagen i Bergen BVSK skal jobbe proaktivt sammen med NSF for å oppnå bærekraftstrategien



Hovedsamarbeidspartnere



Samarbeidspartnere



Leverandører/støttespillere



bvsk.no



Bergen vest svømmeklubb



bergenvestsk